

Відомості про фахівця
Козарь Тетяна Петрівна

Дата народження: 20 червня 1980 року, м. Запоріжжя.

Стаж роботи: 27 років.

Доктор наук з державного управління, доцент, професор кафедри публічного управління та землеустрою Класичного приватного університету. Директор Центру підвищення кваліфікації Класичного приватного університету.

Освіта:

1998 – 2003 р.р., Гуманітарний університет «Запорізький інститут державного та муніципального управління», напрям підготовки «Менеджмент», диплом бакалавра АР №23437957.

2003 – 2004 р.р., Гуманітарний університет «Запорізький інститут державного та муніципального управління», спеціальність «Адміністративний менеджмент», диплом магістра з відзнакою АР №25661152.

2004 – 2005 р.р., Гуманітарний університет «Запорізький інститут державного та муніципального управління», спеціальність «Педагогіка вищої школи», диплом магістра з відзнакою АР №28093349.

2014 – 2015 р.р., Класичний приватний університет, спеціальність «Державна служба», диплом магістра з відзнакою М15 №035301.

2022 – 2024 р.р., Класичний приватний університет, спеціальність «Філологія» освітня програма «Переклад», диплом магістра М 24 №048765.

Наукові ступені і звання (рік отримання)

2007 р. – кандидат наук з державного управління, спеціальність 25.00.02 «Механізми державного управління», диплом ДК №040317, Гуманітарний університет «Запорізький інститут державного та муніципального управління».

2011 р. – доцент кафедри державного управління та адміністративного менеджменту, диплом ДД №024312, Класичний приватний університет.

2021 р. – доктор наук з державного управління, спеціальність 25.00.04 «Міське самоврядування», диплом ДД №012172, Класичний приватний університет.

Трудова діяльність:

1998-2001 р.р. - лаборант кафедри фізичного виховання та військово-прикладних мистецтв Запорізького інституту державного та муніципального управління;

2001-2003 р.р. - методист приймальної комісії Гуманітарного університету «Запорізький інститут державного та муніципального управління»;

2003-2004 р.р. – заступник декана факультету післядипломної освіти та підвищення кваліфікації ГУ «ЗІДМУ»;

2004-2007 р.р. – заступник директора інституту післядипломної освіти ГУ «ЗІДМУ»;

2004-2007 р.р. – старший викладач кафедри державного управління та адміністративного менеджменту ГУ «ЗІДМУ» ;

2007-2017 р.р. – доцент кафедри публічного управління та землеустрою Класичного приватного університету;

2017-2019 р.р. – доцент кафедри публічного управління та землеустрою Класичного приватного університету;

2021 - по теперішній час – директор Центру підвищення кваліфікації Класичного приватного університету;

2021 - по теперішній час – професор кафедри публічного управління та землеустрою Класичного приватного університету.

Досягнення:

– організатор професійного навчання з підвищення кваліфікації державних службовців, посадових осіб місцевого самоврядування та депутатів місцевих рад за пріоритетними напрямками (темами) підвищення кваліфікації, затвердженими Національним агентством України з питань державної служби.

Ключові компетентності:

здатність до ефективної організації та здійснення профорієнтаційної, консультативної, формувальної та оцінювальної роботи у сфері підготовки та підвищення кваліфікації здобувачів вищої освіти (1–3 рівні) зі спеціальності:

281 Публічне управління та адміністрування

Викладання навчальних дисциплін:

- «Державна служба»
- «Публічна служба»
- «Публічне адміністрування»
- «Управління в державних інституціях»
- «Муніципальний менеджмент»
- «Регіональне управління та місцеве самоврядування в Україні»
- «Соціально-демографічна політика».

Підвищення кваліфікації:

Підвищення кваліфікації (стажування) в Національному університеті «Запорізька політехніка» на кафедрі «Менеджмент» за темою «Удосконалення змісту та методики викладання дисциплін професійної підготовки навчального плану спеціальності 281 Публічне управління та адміністрування», обсяг 180 год./6 кредитів ЄКТС, термін стажування з 20 жовтня 2023 р. до 20 грудня 2023 р.

Публікації

Є автором 60 публікацій, в тому числі участь в монографіях, круглих столах, статті, тези конференцій. Зокрема :

Статті в фахових виданнях України

1. Козарь Т. П. Державне регулювання формування регіонального ринку праці//Держава та регіони. Серія: Державне управління. 2005. № 2. С. 98–102.
2. Козарь Т. П. Мотиваційний механізм у державному регулюванні зайнятості населення// Держава та регіони. Серія: Державне управління. 2006. № 2. С. 98–101.
3. Козарь Т. П. Основи формування активної державної політики у сфері управління ринком трудових ресурсів //Актуальні проблеми державного управління: Збір. наук. пр. / Ред. кол.: С.М. Серьогін (голов. ред.) та ін. Д.: ДРІДУ НАДУ, 2006. Вип. 2(24). С. 164–171.
4. Козарь Т. П. Пріоритети та цілі державної політики в соціальній сфері //Держава та регіони. Серія: Державне управління. 2005. № 6. С. 144–148.
5. Козарь Т. П. Формування концепції розвитку міст//Держава та регіони. Серія: Державне управління. 2003. № 2. С. 58–61.
6. Козарь Т. П. Особливості механізму реалізації лідерства в державному секторі України// Держава та регіони. Серія: Державне управління. 2008. №2. С. 103-107.
7. Козарь Т. П. Розкриття людського потенціалу в державному секторі: тенденції та перспективи // Держава та регіони. Серія: Державне управління. 2008. № 4. С. 138-140.
8. Козарь Т. П. Розвиток системи освіти України на ринку міжнародних освітніх відносин. Держава та регіони. Серія: Державне управління. 2009. № 2. С. 95–99.
9. Козарь Т. П. Реформування системи державного стимулювання науково-освітнього розвитку України. Держава та регіони. Серія: Державне управління. 2009. № 3. С. 200–202.

10. Козарь Т. П. Реформування змісту освіти як пріоритет державної освітньої політики. *Держава та регіони. Серія: Державне управління*. 2009. № 4. С. 48–51.
11. Козарь Т. П. Тенденції до зміни професійного навчання управлінців для органів державної влади. *Державне будівництво та державне управління : зб. наук. пр. Донецького держ. ун-ту управління. Донецьк : ДонДУУ, 2009. Т. X. С. 54–57.*
12. Козарь Т. П. Теоретико-методологічні засади управління вищою освітою як відкритою системою в контексті соціальних трансформацій. *Держава та регіони. Серія: Державне управління*. 2010. № 1. С. 50–52.
13. Козарь Т. П. Основні засади державної політики на ринку освітніх послуг у контексті особливостей глобалізації. *Держава та регіони. Серія: Державне управління*. 2010. № 2. С. 34–37.
14. Козарь Т. П. Перспективи та шляхи подальшої модернізації галузі освіти. *Менеджер. Вісник Донецького державного університету управління*. 2010. № 2 (52). С. 178–181.
15. Козарь Т. П. Сутність та правові основи реалізації державної освітньої політики в Україні. *Держава та регіони. Серія: Державне управління*. 2011. № 2. С. 110–115.
16. Козарь Т. П. Реформи в системі освіти та особливості державної освітньої політики в розвинутих європейських країнах. *Держава та регіони. Серія: Державне управління*. 2011. № 3. С. 31–35.
17. Козарь Т. П. Формування сучасної моделі державної політики в системі вищої освіти в Україні: проблеми та перспективи вирішення. *Держава та регіони. Серія: Державне управління*. 2012. № 3. С. 48–51.
18. Козарь Т. П. Соціально-політичні та політико-економічні особливості реалізації державної освітньої політики. *Держава та регіони. Серія: Державне управління*. 2015. № 1. С. 21–24.
19. Козарь Т. П. Механізм забезпечення функціонування відкритої освітньої системи. *Право та державне управління*. 2016. № 1. С. 76–79.
20. Козарь Т. П. Пріоритети державної освітньої політики в системі освіти на місцевому рівні. *Молодий вчений*. 2016. № 1 (28). С. 420–424.
21. Козарь Т. П. Концептуальні завдання органів місцевого самоврядування у сфері освіти. *Держава та регіони. Серія: Державне управління*. 2017. № 1. С. 149–153.
22. Козарь Т. П. Механізм забезпечення функціонування відкритої освітньої системи як фактор трансформації на місцевому рівні. *Держава та регіони. Серія: Державне управління*. 2019. № 3. С. 219–224.
23. Козарь Т. П. Реалізація державної політики в галузі освіти на місцевому рівні. *Право та державне управління*. 2020. № 2. С. 321–325.
24. Козарь Т. П. Засади фінансування закладів освіти в процесі децентралізації влади. *Публічне управління і адміністрування в Україні*. 2020. № 19. С. 112–115.
25. Козарь Т. П. Перспективи розвитку інноваційної освіти на місцевому рівні. *Публічне управління і адміністрування в Україні*. 2020. № 20. С. 135–138.
26. Козарь Т. П., Педак І.С. Економічні та організаційні аспекти функціонування системи професійного навчання публічних службовців в Україні. *Вчені записки Таврійського національного університету імені В.І. Вернадського. Серія: Публічне управління та адміністрування*. 2022. Том 33 (72) № 2. С. 132–135.
27. Козарь Т. П., Педак І.С. Особливості розвитку організаційного механізму екологічного менеджменту. *Публічне управління та адміністрування в Україні*. 2023. № 35. С. 44–47.
28. Козарь Т.П. Стан управління людськими ресурсами на державній службі в Україні. *Публічне управління та адміністрування в Україні*. 2024. № 39 С. 149–152.
29. Козарь Т.П., Іващенко С. М. Аналіз психологічних аспектів впливу масової культури на суспільство в умовах гібридної війни як інструмент для проведення державних реформ. *Держава та регіони. Серія: Державне управління*. 2024. № 4. С. 66–72.

30. Козарь Т.П., Гарькавий І. Б. Впровадження європейських принципів державного управління в Україні. *Держава та регіони. Серія: Державне управління*. 2024. № 3. С. 182-187.

Статті, індексовані в міжнародних науко метричних базах (Scopus and WoS).

31. Boklah, V., Kravchenko, T., Mordvinov, O., Kozar, T. and Merzlyak, A. (2025). Post-War Reconstruction of Ukraine: Environmental Aspects of State Regulation of Land Relations. *Grassroots Journal of Natural Resources*, 8(2): 42-58. Doi: <https://doi.org/10.33002/nr2581.6853.080203>

Матеріали науково-практичних конференцій:

1. Козарь Т. П. Визначення позитивних сторін недержавної освіти “Державне управління та місцеве самоврядування”: Тези V Міжнар. наук. конгресу, 23 лютого 2005 р. Х.: Вид-во ХарPI НАДУ “Магістр”, 2005. С. 50.

2. Козарь Т. П. Розробка механізму регулювання ринку трудових ресурсів : матеріали Міжнародної науково-практичної конференції “Наука та інновації – “2005”. Т. 12. Економічні науки. Дніпропетровськ: Наука і освіта, 2005. С. 26–27.

3. Козарь Т. П. Напрями удосконалення механізму державного регулювання ринку праці в сільській місцевості: матеріали міжнародної науково-практичної конференції “Особливості соціально-економічного розвитку України та регіонів”. Т. 3. Запоріжжя: ГУ “ЗІДМУ”, 2005. С. 56–58.

4. Козарь Т. П. Шляхи підвищення ефективності регулювання формування регіонального ринку праці: матеріали Міжнародної науково-практичної конференції “Сучасний стан та проблеми розвитку підприємництва в регіоні”. Т. 6. Дніпропетровськ: Наука і освіта, 2005. С. 41.

5. Козарь Т. П. Освіта в контексті глобалізації: напрямки та механізми реалізації реформ в Україні. Наука і вища освіта : матеріали XVII Міжнар. наук. конф. студ. і молодих учених, м. Запоріжжя, 9–10 квітня 2009 р. : у 4 т. / Класичний приватний університет. Запоріжжя : КПУ, 2009. Т. 2. С. 176.

6. Козарь Т. П. Розвиток місцевого самоврядування на трансформаційному етапі української держави: проблеми та суперечності. Наука і вища освіта : матеріали XVII Міжнар. наук. конф. студентів і молодих учених, м. Запоріжжя, 9–10 квітня 2009 р. : у 4 т. / Класичний приватний університет. Запоріжжя : КПУ, 2009. Т. 3. С. 83–84.

7. Козарь Т. П. Освітній, педагогічний та дидактичний менеджмент як складові частини державної освітньої політики. Стратегія інноваційного розвитку економіки та актуальні проблеми менеджмент-бізнес освіти : матеріали Міжнар. наук.-практ. конф. Харків : НТУ «ХПІ», 2009. С. 12–16.

8. Козарь Т. П. Державне управління освітою в умовах інформаційного суспільства. Соціально-економічний розвиток України: європейський вибір : зб. наук. пр. IX Міжнар. наук. конф. молодих учених та студентів : у 2 ч. / за заг. ред. А. А. Ткача. Мелітополь : МІДМУ «КПУ», 2009. Ч. 1. С. 104–107.

9. Козарь Т. П. Освітня політика як інструмент впливу держави на систему освіти. Інституціональні перетворення в суспільстві: світовий досвід і українська реальність : матеріали IX Міжнар. наук.-практ. конф. (Мелітополь, 4–6 вересня 2009 р.) / за заг. ред. А. А. Ткача. Мелітополь : МІДМУ КПУ, 2009. С. 198–200.

10. Козарь Т. П. Засади державного управління та ринкового регулювання в управлінні вищою освітою. Трансформаційні процеси в економіці держави та регіонів : матеріали IV Міжнар. наук.-практ. конф. Запоріжжя : Вид-во ЗНУ, 2009. С. 363–364.

11. Козарь Т. П. Трансформація функцій управління сучасною моделлю вищої освіти. Модернізація суспільного сектору економіки в умовах глобальних змін : матеріали Міжнар. наук.-практ. конф. Тернопіль, 22–23 жовтня 2009). Тернопіль : ТНЕУ, 2009. С. 190–193.

12. Козарь Т. П. Модернізація вітчизняної освіти та її інтеграція у європейський освітній простір. Практична підготовка фахівців у вищих навчальних закладах на засадах Болонського процесу в умовах інтеграції України до Європейського простору : зб. наук. пр. / за заг. ред. С. А. Кузнецової. Мелітополь : ТДАУ : ТОВ «Видавничий будинок ММД», 2009. С. 9–12.
13. Козарь Т. П. Необхідність модернізації регіональної освіти у стратегічному напрямі держави. Соціально-економічні проблеми регіонального розвитку : зб. наук. пр. / Західнодонецький ін-т економіки і управління. Павлоград : ІМА-прес, 2009. С. 46–47.
14. Козарь Т. П. Управлінська роль органів державної влади в реалізації освітнього менеджменту. Політико-правове забезпечення державної служби та служби в органах місцевого самоврядування : зб. доповідей щорічних всеукр. громадських слухань (Одеса 24–25 вересня 2009 р.) / ред. кол.: Т. В. Мотренко (голов. ред.) та ін. Одеса : Юридична література, 2009. С. 2009.
15. Козарь Т. П. Автономізація українських вищих навчальних закладів у контексті європейського досвіду університетської автономії. Інституціональні зміни системи державного управління України в умовах суспільних трансформацій та посилення вимог антикорупційного законодавства : зб. матеріалів семінару. Запоріжжя, 2009. С. 163–164.
16. Козарь Т. П. Освіта як складова соціокультурної політики в контексті суспільних трансформацій. Світоглядний вибір і майбутнє науки та освіти в XXI столітті : зб. наук. пр. та матеріалів Міжнар. наук.-практ. конф. / Т-во «Знання» України. Київ, 2009. С. 284.
17. Козарь Т. П. Управлінська роль органів державної влади в реалізації освітнього менеджменту. Наука і вища освіта : тези доповідей XVII Міжнар. наук. конф. студентів і молодих учених (м. Запоріжжя, 9–10 квітня 2009 р.) : у 4 т. / Класичний приватний університет. Запоріжжя : КПУ, 2010. Т. 3. С. 165.
18. Козарь Т. П. Роль держави в трансформації змісту освіти в умовах глобалізаційних процесів. Розвиток міжнародного співробітництва в галузі освіти у контексті Болонського процесу : матеріали Міжнар. наук.-практ. конф. Ялта, 2010. С. 167–168.
19. Козарь Т. П. Удосконалення державного управління освітою – стратегічний чинник розвитку людського потенціалу. Актуальні проблеми та перспективи розвитку публічного управління в Україні : матеріали III Всеукр. наук.-практ. конф. Запоріжжя : КПУ, 2011. С. 374–376.
20. Козарь Т. П. Підвищення ефективності діяльності органів державної влади щодо управління освітньою галуззю в Україні. Актуальні правові та організаційні проблеми публічного управління та судочинства : зб. наук. пр. Міжнар. наук.-практ. конф. Кіровоград, 2013. С. 99–101.
21. Козарь Т. П. Підвищення кваліфікації державних службовців та посадових осіб місцевого самоврядування як необхідний чинник розвитку публічного управління в Україні. Формування ефективних механізмів державного управління та менеджменту в умовах сучасної економіки: теорія і практика: матеріали IX Міжнародної заочної науково-практичної конференції 24 листопада 2021 р. / за ред. В. М. Огаренка, О. В. Покатаєвої та ін. Запоріжжя : КПУ, 2021. С. 69–72.
22. Козарь Т. П. Організаційна культура на державній службі як чинник стабільності системи публічного адміністрування в Україні. *International scientific conference «Influence of Europeanization on public management and administration in Ukraine» : conference proceedings (October 5–6, 2022. Riga, the Republic of Latvia). Riga, Latvia : “Baltija Publishing”. 2022. С. 74–77.*
23. Козарь Т. П. Організаційні напрями підвищення ефективності публічного управління та адміністрування в Україні. *Формування ефективних механізмів державного управління та менеджменту в умовах сучасної економіки: теорія і практика: матеріали ювілейної X Міжнародної заочної науково-практичної конференції 25 листопада 2022 р. / за ред. В. М. Огаренка, О. В. Покатаєвої та ін. Запоріжжя : КПУ. 2022. С. 52–54.*
24. Козарь Т. П. Нормативно-правове забезпечення професійної компетентності державних службовців в Україні. *Міжнародна науково-практична конференція «Публічне*

управління в Україні: виклики та перспективи», 27–28 жовтня 2023 р. Запоріжжя. КПУ. 2023. С.42-45.

25. Козарь Т. П. Організаційна культура як чинник стабільності функціонування публічної служби. *XXXII Міжнародна наукова конференція здобувачів вищої освіти і молодих вчених «Наука і вища освіта»*, 08 листопада 2023 р. Запоріжжя. КПУ. 2023. С.288.

26. Козарь Т. П. Стан управління людськими ресурсами на публічній службі в Україні. *Формування ефективних механізмів державного управління та менеджменту в умовах сучасної економіки: теорія і практика*: матеріали XI Міжнародної заочної науково-практичної конференції, 24 листопада 2023 р. / за ред. В. М. Огаренка, О. В. Покатаєвої та ін. Запоріжжя : КПУ. 2023. С.61-63.

27. Козарь Т. П. Організація професійного навчання з підвищення кваліфікації державних службовців в Україні *Міжнародна науково-практична конференція «Управлінські парадигми сталого розвитку та інклюзивного економічного зростання»*, Суми, 29 - 30 листопада 2023 р. С.184-186.

28. Козарь Т. П. Впровадження європейських принципів державного управління в Україні відповідно до програми SIGMA. *Формування ефективних механізмів державного управління та менеджменту в умовах сучасної економіки: теорія і практика*: матеріали XII Міжнародної заочної науково-практичної конференції, 30 грудня 2024 р. / за ред. В. М. Огаренка, О. В. Покатаєвої та ін. Запоріжжя : КПУ. 2024. С.112-114.

29. Козарь Т. П. Європейські принципи державного управління в Україні відповідно до програми SIGMA. *Наука і вища освіта : тези доповідей XXXIII Міжнар. наук. конф. здобувачів вищої освіти і молодих учених*, м. Запоріжжя, 13 листопада 2024 р. Класичний приватний університет. Ч. 1. Запоріжжя : КПУ, 2024. С.410-411.

Участь в монографіях, навчальних посібниках

30. Актуальні проблеми управління: монографія у 2 т. /В.Огаренко, В.Корієв, К.Райхель, О.Мордвінов, Мерзляк А.В, Козарь Т.П. та ін. Запоріжжя: КПУ. 2008. Т.1. 472 с.
31. Менеджмент організацій: навч.посіб./ О. Г.Мордвінов, В.А. Ільяшенко, Т.О. Безземельна, А. Х. Ільяшенко, Т. П. Козарь, Я. С. Стрілько, Т. А. Кравченко, І. С. Педак. Запоріжжя: КПУ.2013. 216 с.

Список робіт за останні 5 років

- 1.Козарь Т. П. Реалізація державної політики в галузі освіти на місцевому рівні. *Право та державне управління*. 2020. № 2. С. 321–325.
- 2.Козарь Т. П. Засади фінансування закладів освіти в процесі децентралізації влади. *Публічне управління і адміністрування в Україні*. 2020. № 19. С. 112–115.
- 3.Козарь Т. П. Перспективи розвитку інноваційної освіти на місцевому рівні. *Публічне управління і адміністрування в Україні*. 2020. № 20. С. 135–138.
- 4.Козарь Т. П., Педак І.С. Економічні та організаційні аспекти функціонування системи професійного навчання публічних службовців в Україні. *Вчені записки Таврійського національного університету імені В.І. Вернадського. Серія: Публічне управління та адміністрування*. 2022. Том 33 (72) № 2. С. 132–135.
- 5.Козарь Т. П., Педак І.С. Особливості розвитку організаційного механізму екологічного менеджменту. *Публічне управління та адміністрування в Україні*. 2023. № 35. С.44-47.
- 6.Козарь Т.П. Стан управління людськими ресурсами на державній службі в Україні. *Публічне управління та адміністрування в Україні*. 2024. № 39 С.149-152.
- 7.Козарь Т.П., Іващенко С. М. Аналіз психологічних аспектів впливу масової культури на суспільство в умовах гібридної війни як інструмент для проведення державних реформ. *Держава та регіони. Серія: Державне управління*. 2024. № 4. С. 66-72.
- 8.Козарь Т.П., Гарькавий І. Б. Впровадження європейських принципів державного управління в Україні. *Держава та регіони. Серія: Державне управління*. 2024. № 3. С. 182-187.

9. Boklah, V., Kravchenko, T., Mordvinov, O., Kozar, T. and Merzlyak, A. (2025). Post-War Reconstruction of Ukraine: Environmental Aspects of State Regulation of Land Relations. *Grassroots Journal of Natural Resources*, 8(2): 42-58. Doi: <https://doi.org/10.33002/nr2581.6853.080203> (Scopus and WoS).